



**Especialización en:**

# en Transformación Organizacional



Social y  
Artística

## Datos generales

Área: Área Social y Artística

Servicio: Facultad de Psicología

Compartido por varios servicios: Si

Nivel: Especialización

servicio que lo gestiona: Facultad de Ciencias Económicas y de Administración

Plan: 2011

Duración (en meses): 18

Cupos: 25

Requiere tesis: Si

Créditos de cursos: 60

Créditos de tesis: 5

Lugar de inscripción: Centro de Posgrados - FCEA

Cobro de derechos universitarios: Si

Monto para estudiantes con nacionalidad uruguaya: pesos uruguayos 239820.00

Monto para estudiantes sin nacionalidad uruguaya: pesos uruguayos 239820.00

Tipo de postulación: Específica

Estado de la inscripción: No definido

Último periodo de inscripción: 19/10/2020 - 15/04/2021

Referentes académicos: Profa. Cra. Elizabeth Nuesch



## Objetivos

Enfocado en la formación de directivos, gerentes y profesionales socialmente responsables, orientados al diseño de las estrategias de intervención para la transformación organizacional, a la planificación de acciones, al seguimiento de su implementación, capaces de dirigir y gestionar los cambios en contextos complejos. Dado este perfil, se considera que las asignaturas deben estar dirigidas al desarrollo de habilidades que mejoren las destrezas interpersonales, políticas y de comunicación; las habilidades para colocar las operaciones al servicio de los objetivos; las competencias necesarias para gestionar los equipos hacia el compromiso con los valores y la ética comprometida. A todo ello contribuirá también la realización de trabajos prácticos en diversas instancias del proceso formativo.

## Perfil de egreso

El Posgrado tiene como objetivo formar profesionales, directivos, gerentes, en las habilidades y competencias necesarias para gestionar en forma exitosa procesos de transformación estructural en las organizaciones de las que forman parte, integran o a las que pretenden integrar.

Este proceso formativo le brindará contenidos y experiencias destinadas a que el egresado sea capaz de:

- » Conocer y evaluar las teorías y metodologías vigentes en materia de Gestión del Cambio Organizacional, de modo de seleccionar la que mejor se adecua a su contexto de objetivos, recursos y relaciones.
- » Ser capaz de construir la arquitectura de apoyos necesaria y suficiente, dentro y fuera de la Organización, con el propósito de encaminar el proceso de transformación organizacional.
- » Liderar los procesos de transformación organizacional conduciendo y guiando equipos de alto desempeño, o brindar el asesoramiento correspondiente a los líderes que deban enfrentar estos desafíos.



## Programa

El enfoque propuesto para el programa de formación de Gestión del Cambio Organizacional se desarrolla en cinco módulos temáticos: Relaciones de Poder en el Ámbito de las Organizaciones, Aspectos Generales y Herramientas para Gestionar Proyectos de Cambio Organizacional, Diseño Organizacional, Psicología Organizacional y un quinto módulo de Actividades Varias, integrado con trabajos prácticos, visitas a empresas, talleres, seminarios, conferencias y cursos cortos sobre tópicos específicos.

### Modalidad de clases

Las clases se concentran en períodos cortos, dependiendo de la carga horaria, entre 4 a 7 días, en reuniones de 3 o 4 horas. Las clases del Posgrado se brindarán un 80% en modalidad virtual sincrónica a través de la aplicación zoom y un 20% en forma presencial.

En el año 2022 se habilitará la posibilidad de realizar los cursos en forma híbrida cuando al menos el 60% de los participantes confirmen previamente que van a participar en forma presencial, lo cual se evalúa con el plantel docente responsable. De lo contrario se realizarán en modalidad virtual sincrónica por zoom.

Las siguientes asignaturas se prevén hacer en forma presencial: Planificación de la política estratégica de intervención (Juego de Senado Romano); Taller de Teatro: la transformación en movimiento; y los 4 Espacios de Integración del Aprendizaje. En caso de limitaciones a la presencialidad por la pandemia Covid-19, los cursos se dictarán en modalidad virtual sincrónica a través de la aplicación zoom.

## Unidades curriculares

### Módulos:

- » Relaciones de Poder en el ámbito de las Organizaciones: 10 créditos
- » Diseño Organizacional: 10 créditos
- » Gestión de Organizaciones: 15 créditos
- » Psicología Organizacional: 10 créditos
- » Talleres y seminarios a seleccionar de una oferta variada: 15 créditos
- » Trabajo Final: 5 créditos



## Requisitos para postular

El curso está destinado a personas con título universitario con formación equivalente, con un mínimo de 4 años de estudios.

Podrán participar aquellas personas que reúnan los requisitos enunciados (sean o no profesionales universitarios), se hayan postulado oportunamente y sean aceptados por la Coordinación Académica del Posgrado, en base al curriculum personal de estudios, antecedentes y experiencia profesional.

Para formalizar su postulación al Programa de Posgrados:

<http://www.fcea.edu.uy/postulaciones-espe-transformacion-organizacional.html>

## Cuerpo docente

El cuerpo docente es uno de los factores mas importantes que asegura la calidad del Programa de Posgrado. Está integrado por los más relevantes docentes nacionales, sumando el aporte de reconocidos especialistas extranjeros provenientes de universidades con destaque internacional.

Se podrá encontrar un detalle del plantel docente en el siguiente link:

<http://www.fcea.edu.uy/plantel-docente-posgrado-transf-organizacional.html>

## Departamentos en los que se dicta

Montevideo

## Datos de contacto

**Posgrados** de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración  
Dirección: Gonzalo Ramírez 1915 (Aulario frente a la Facultad) - 3er piso  
[info.posgrados@fcea.edu.uy](mailto:info.posgrados@fcea.edu.uy)  
<http://fcea.edu.uy/ensenanza/programa-de-posgrados.html>

**POSTULACIONES RECIBIDAS HASTA EL 29 de noviembre 2021** - Bonificación del 20% en la matrícula

La Facultad de Ciencias Económicas y de Administración cuenta con una política de descuentos automáticos que podrá consultar en el link:

<http://www.fcea.edu.uy/postulaciones/descuentos.html>



UNIVERSIDAD  
DE LA REPÚBLICA  
URUGUAY

Especialización en: en Transformación Organizacional